

Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	963,400,937.69	1,561,126,994.90
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	840,863,393.53	631,028,601.68
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	122,537,544.16	930,098,393.22
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	860,246,452.74	985,627,980.85
Servicios Personales	302,042,168.78	279,938,016.18
Materiales y Suministros	52,380,351.50	122,429,836.42
Servicios Generales	443,724,115.16	535,784,254.02
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	170,800.00	5,890,906.90
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	27,000.00	0.00
Transferencias al Exterior	370,163.00	93,400.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	61,531,854.30	41,491,567.33
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	103,154,484.95	575,499,014.05
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	0.00	12,390,590.83
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	12,390,590.83
<b>Aplicación</b>	94,112,846.70	658,923,113.57
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	31,357,665.19	533,028,548.21
Bienes Muebles	7,934,444.91	125,894,565.36
Otras Aplicaciones de Inversión	54,820,736.60	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	-94,112,846.70	-646,532,522.74
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	588,137,417.77	600,443,490.66
<b>Endeudamiento Neto</b>	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	588,137,417.77	600,443,490.66
<b>Aplicación</b>	579,544,522.64	758,997,286.10
<b>Servicios de la Deuda</b>	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	579,544,522.64	758,997,286.10
<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	8,592,895.13	-158,553,795.44
<b>Incremento / Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	17,634,533.38	-229,587,304.13
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	191,234,535.63	420,821,839.76
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	208,869,069.01	191,234,535.63

**“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor”**

\_\_\_\_\_  
 MTRA. ANA GABRIELA PADILLA HIGUERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

\_\_\_\_\_  
 ING. ROLANDO VALLE FAVELA  
 DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
 LIC. JOSE MANUEL GUTIERREZ PEREZ  
 TESORERO

\_\_\_\_\_  
 LIC. JUAN CARLOS VALENCIA GARCIA  
 CONTRALOR INTERNO

\_\_\_\_\_  
 LCP.E. ALFREDO BARUQUI MANZUR  
 GERENTE DE RECURSOS FINANCIEROS