

Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	518,615,622.31	1,561,126,994.90
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	457,346,850.23	631,028,601.68
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	61,268,772.08	930,098,393.22
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	461,206,156.59	985,627,980.85
Servicios Personales	174,338,637.57	279,938,016.18
Materiales y Suministros	21,143,550.88	122,429,836.42
Servicios Generales	225,648,066.87	535,784,254.02
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	68,820.00	5,890,906.90
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	27,000.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	93,400.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	39,980,081.27	41,491,567.33
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	57,409,465.72	575,499,014.05
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	12,390,590.83
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	12,390,590.83
Aplicación	72,882,488.47	658,923,113.57
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	30,409,903.28	533,028,548.21
Bienes Muebles	353,900.28	125,894,565.36
Otras Aplicaciones de Inversión	42,118,684.91	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-72,882,488.47	-646,532,522.74
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	55,423,671.74	600,443,490.66
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	55,423,671.74	600,443,490.66
Aplicación	41,207,820.60	758,997,286.10
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	41,207,820.60	758,997,286.10
Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	14,215,851.14	-158,553,795.44
Incremento / Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,257,171.61	-229,587,304.13
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	191,234,535.63	420,821,839.76
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	189,977,364.02	191,234,535.63

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor”

MTRA. ANA GABRIELA PADILLA HIGUERA
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

ING. ROLANDO VALLE FAVELA
DIRECTOR GENERAL

LIC. JOSE MANUEL GUTIERREZ PEREZ
TESORERO

LIC. JUAN CARLOS VALENCIA GARCIA
CONTRALOR INTERNO

LCP.E. ALFREDO BARUQUI MANZUR
GERENTE DE RECURSOS FINANCIEROS