

Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	304,016,823.72	1,561,126,994.90
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	271,754,740.87	631,028,601.68
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	32,262,082.85	930,098,393.22
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	317,743,743.19	985,627,980.85
Servicios Personales	123,071,269.40	279,938,016.18
Materiales y Suministros	13,408,586.84	122,429,836.42
Servicios Generales	151,263,464.54	535,784,254.02
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	16,500.00	5,890,906.90
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	27,000.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	93,400.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	29,956,922.41	41,491,567.33
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	-13,726,919.47	575,499,014.05
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	0.00	12,390,590.83
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	12,390,590.83
<b>Aplicación</b>	59,531,935.24	658,923,113.57
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	18,261,878.49	533,028,548.21
Bienes Muebles	145,298.73	125,894,565.36
Otras Aplicaciones de Inversión	41,124,758.02	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	-59,531,935.24	-646,532,522.74
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	51,661,504.15	600,443,490.66
<b>Endeudamiento Neto</b>	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	51,661,504.15	600,443,490.66
<b>Aplicación</b>	41,217,676.18	758,997,286.10
<b>Servicios de la Deuda</b>	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	41,217,676.18	758,997,286.10
<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	10,443,827.97	-158,553,795.44
<b>Incremento / Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	-62,815,026.74	-229,587,304.13
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	191,234,535.63	420,821,839.76
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	128,419,508.89	191,234,535.63

**“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor”**

Concepto

2019

2018

---

LIC. JOSE MANUEL GUTIERREZ PEREZ  
TESORERO

---

LIC. JUAN CARLOS VALENCIA GARCIA  
CONTRALOR INTERNO

---

LCP.E. ALFREDO BARUQUI MANZUR  
GERENTE DE RECURSOS FINANCIEROS