

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	232,432,437.82	963,400,937.69
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	199,060,296.71	840,863,393.53
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	33,372,141.11	122,537,544.16
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	263,194,818.53	860,246,452.74
Servicios Personales	99,395,450.72	302,042,168.78
Materiales y Suministros	7,157,731.47	52,380,351.50
Servicios Generales	127,277,835.14	443,724,115.16
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	152,560.00	170,800.00
Ayudas Sociales	67,847.12	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	27,000.00
Transferencias al Exterior	0.00	370,163.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	29,143,394.08	61,531,854.30
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	-30,762,380.71	103,154,484.95
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	748,854.14	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	748,854.14	0.00
<b>Aplicación</b>	20,075,506.88	94,112,846.70
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	31,357,665.19
Bienes Muebles	20,075,506.88	7,934,444.91
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	54,820,736.60
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	-19,326,652.74	-94,112,846.70
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	11,897,431.83	588,137,417.77
<b>Endeudamiento Neto</b>	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	11,897,431.83	588,137,417.77
<b>Aplicación</b>	26,090,978.58	579,544,522.64
<b>Servicios de la Deuda</b>	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	26,090,978.58	579,544,522.64
<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	-14,193,546.75	8,592,895.13
<b>Incremento / Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	-64,282,580.20	17,634,533.38
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	208,869,069.01	191,234,535.63
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	144,586,488.81	208,869,069.01

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor”

MTRA. ANA GABRIELA PADILLA HIGUERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

ING. ROLANDO VALLE FAVELA  
DIRECTOR GENERAL

LIC. JOSE MANUEL GUTIERREZ PEREZ  
TESORERO

LIC. JUAN CARLOS VALENCIA GARCIA  
CONTRALOR INTERNO

LCP.E. ALFREDO BARUQUI MANZUR  
GERENTE DE RECURSOS FINANCIEROS