

Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	543,822,648.11	963,400,937.69
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	401,857,296.76	840,863,393.53
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	141,965,351.35	122,537,544.16
Otros Origenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	671,685,033.05	860,246,452.74
Servicios Personales	235,405,925.02	302,042,168.78
Materiales y Suministros	25,820,803.90	52,380,351.50
Servicios Generales	333,038,610.48	443,724,115.16
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	308,740.00	170,800.00
Ayudas Sociales	3,037,003.62	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	27,000.00
Transferencias al Exterior	0.00	370,163.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	74,073,950.03	61,531,854.30
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-127,862,384.94	103,154,484.95
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	30,982,440.03	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Origenes de Inversión	30,982,440.03	0.00
Aplicación	27,332,397.44	94,112,846.70
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	31,357,665.19
Bienes Muebles	27,332,397.44	7,934,444.91
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	54,820,736.60
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	3,650,042.59	-94,112,846.70
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	32,948,764.49	588,137,417.77
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	32,948,764.49	588,137,417.77
Aplicación	7,203,747.34	579,544,522.64
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	7,203,747.34	579,544,522.64
Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	25,745,017.15	8,592,895.13
Incremento / Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-98,467,325.20	17,634,533.38
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	208,869,069.01	191,234,535.63
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	110,401,743.81	208,869,069.01

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor"

ING. ROLANDO VALLE FAVELA
DIRECTOR GENERAL

LIC. JOSE MANUEL GUTIERREZ PEREZ
TESORERO

LCP.E. ALFREDO BARUQUI MANZUR
GERENTE DE RECURSOS FINANCIEROS