

Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	597,886,037.34	963,400,937.69
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	445,844,535.99	840,863,393.53
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	152,041,501.35	122,537,544.16
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	772,773,897.99	860,246,452.74
Servicios Personales	265,373,169.22	302,042,168.78
Materiales y Suministros	29,732,813.36	52,380,351.50
Servicios Generales	387,058,206.75	443,724,115.16
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	325,240.00	170,800.00
Ayudas Sociales	3,038,488.33	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	27,000.00
Transferencias al Exterior	0.00	370,163.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	87,245,980.33	61,531,854.30
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-174,887,860.65	103,154,484.95
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	49,139,578.32	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	49,139,578.32	0.00
Aplicación	27,046,435.47	94,112,846.70
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	31,357,665.19
Bienes Muebles	27,046,435.47	7,934,444.91
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	54,820,736.60
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	22,093,142.85	-94,112,846.70
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	66,344,985.84	588,137,417.77
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	66,344,985.84	588,137,417.77
Aplicación	8,414,927.42	579,544,522.64
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	8,414,927.42	579,544,522.64
Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	57,930,058.42	8,592,895.13
Incremento / Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-94,864,659.38	17,634,533.38
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	208,869,069.01	191,234,535.63
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	114,004,409.63	208,869,069.01

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor"

ING. ROLANDO VALLE FAVELA
DIRECTOR GENERAL

LIC. JOSE MANUEL GUTIERREZ PEREZ
TESORERO

LCP.E. ALFREDO BARUQUI MANZUR
GERENTE DE RECURSOS FINANCIEROS