

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	664,258,439.90	900,638,274.82
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	472,032,955.34	632,572,540.29
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	192,225,484.56	268,065,734.53
Otros Origenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	648,123,152.77	995,754,878.41
Servicios Personales	229,264,711.86	332,320,321.75
Materiales y Suministros	22,343,256.52	36,426,700.48
Servicios Generales	371,564,148.39	514,424,411.65
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	104,000.00	358,240.00
Ayudas Sociales	14,508.93	5,771,553.50
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	99,000.00	97,437.20
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	24,733,527.07	106,356,213.83
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	16,135,287.13	-95,116,603.59
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	58,609,321.17	63,631,985.57
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Origenes de Inversión	58,609,321.17	63,631,985.57
<b>Aplicación</b>	808,732,321.03	88,751,558.08
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	304,995.00	0.00
Bienes Muebles	808,427,326.03	88,751,558.08
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	-750,122,999.86	-25,119,572.51
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	825,120,783.20	250,157,681.10
<b>Endeudamiento Neto</b>	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	825,120,783.20	250,157,681.10
<b>Aplicación</b>	31,895,129.21	103,154,484.95
<b>Servicios de la Deuda</b>	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	31,895,129.21	103,154,484.95
<b>Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	793,225,653.99	147,003,196.15
<b>Incremento / Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	59,237,941.26	26,767,020.05
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	235,636,089.06	208,869,069.01
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	294,874,030.32	235,636,089.06

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor"

ING. ROLANDO VALLE FAVELA  
DIRECTOR GENERAL

LIC. JOSE MANUEL GUTIERREZ PEREZ  
TESORERO

LCP.E. ALFREDO BARUQUI MANZUR  
GERENTE DE RECURSOS FINANCIEROS